KUMHO TIRES ANNUAL REPORT 2012

MOVE FORWARD

KUMHO TIRES

KUMHO TIRES

02 MOVE FORWARD SECURELY
04 FINANCIAL HIGHLIGHTS
06 VISION AND STRATEGY

08 MOVE FORWARD INTERNATIONALLY
10 GLOBAL MARKETING
12 KUMHO TIRES AND CHINA

14 MOVE FORWARD AS A LEADER
16 TECHNOLOGY LEADERSHIP

20 MOVE FORWARD TOGETHER
22 ENVIRONMENTAL MANAGEMENT
24 CSR

26 CEO MESSAGE
28 BRAND PORTFOLIO
30 NEWS HIGHLIGHTS

32 영업보고
44 감사보고 재무제표
51 참고자료 연결재무제표 기준
57 감사보고서

60 GLOBAL NETWORK

KUMHO TIRES
서울특별시 종로구 신문로1가 115번지 금호아시아나 본관
T 02. 6303. 8114 F 02. 6303. 8297
www.kumhotire.co.kr

IR CONTACTS
하광철 차장 | IR팀장 | hkc71@kumhotire.com
윤용진 대리 | IR팀 | yjyun2@kumhotire.com

AT A GLANCE

세계 최고 품질을 향한 기술력, 고객 가치를 극대화하기 위한 서비스 정신,
차별화된 마케팅 전략을 바탕으로 한 금호타이어의 기술리더십이 글로벌 경쟁력의 원천입니다.

매출액
4,070,644 million won

수출액 본사기준
1,800 million US dollars

수출국
180 countries

임직원 수
11,000 persons

연간 생산능력
65,600 thousand units

33,100 thousand units

29,200 thousand units

3,300 thousand units

MOVE FORWARD

세계로 더 나아가는 금호타이어 | 1960년에 첫 발걸음을 내디딘 금호타이어는 최고의 제품을 향해 끊임없이 도전하며 앞으로 나아갔습니다. 난관에 부딪쳤을 때도 물러서지 않았습니다. 끊임없이 성장하는 타이어 기업, 금호타이어는 이제 더 큰 목표를 향해 나아가려 합니다. 누구보다 먼저 더 넓은 곳을 향해 흔들리지 않고 함께 나아가 GLOBAL TOP TIER 기업으로 도약할 것입니다.

MOVE FORWARD SECURELY

금호타이어는 흔들리지 않고 나아갑니다.

금호타이어는 어떤 환경 속에서도 흔들리지 않고 한 가지 목표를 향해 나아갑니다. 유럽 재정위기 확산과 미국 경기 침체 등 글로벌 경제 위기 속에서도 금호타이어는 꾸준한 매출증가와 영업이익률 회복으로 재무적 안정성을 높여가고 있습니다. 유동성 확보와 재무구조 개선작업을 중점적으로 추진하면서 착실하게 한 가지 목표를 향해 끊임없이 노력하고 있습니다.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

유래 없는 세계적 장기 불황 속에서도 금호타이어는 지속적인 매출 신장을 기록하고 있으며 끊임없는 자구 노력으로 재무안정성을 높여가고 있습니다. 임직원 모두가 한 가지 목표를 향해 흔들리지 않고 노력해 나갈 것입니다.

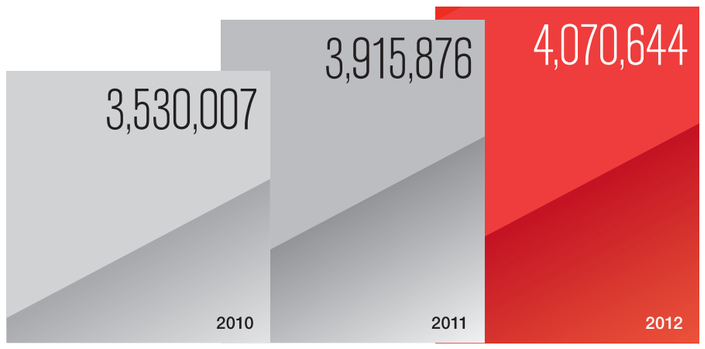
KEY FIGURES

단위 I 백만 원

	2010	2011	2012
매출액	3,530,007	3,915,876	4,070,644
영업이익	174,592	193,653	375,346
영업이익률	4.95%	4.95%	9.22%
당기순이익	-51,083	-26,854	130,586
자산총계	4,863,440	4,924,534	4,781,013
부채총계	4,355,814	4,355,034	3,850,889
자본총계	507,626	569,500	930,124
부채비율	858.1%	764.7%	414.0%

매출액

단위 I 백만 원

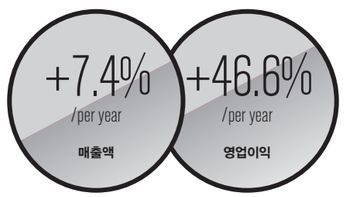


2008년 하반기 글로벌 금융위기 이후 금호타이어는 위기의 순간을 겪어야 했습니다. 하지만 금호타이어는 힘차게 이를 극복해 오고 있습니다. 2009년 큰 폭의 손실을 기록한 후 2010년 경영정상화를 위한 본격적인 작업에 돌입하였고, 지난 2년간 지속되는 악재에도 불구하고 착실하게 워크아웃 절차를 밟아 오고 있습니다. 2012년에는 연결기준 매출액 4조 원을 돌파하여 사상 최대 실적을 올렸으며, 영업이익 역시 지속적으로 증가하여 2012년에는 9%대의 영업이익률을 시현하고 있습니다. 2010년 500%에 가까웠던 부채비율은 218%본사기준로 크게 낮아져 재무 건전성 또한 빠른 속도로 회복되고 있습니다.

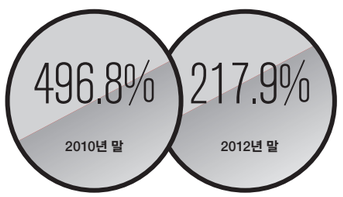
2013년 세계 경제는 유럽발 경제 위기 및 미국의 출구전략에 대한 엇갈린 전망, 높아지고 있는 대내외 정치 경제 변동성, 신흥국 중심의 완만한 회복세 등으로 인해 2012년의 불확실성이 지속될 것으로 보입니다. 비록 도전적인 경영환경이지만 2013년은 금호타이어가 조기 워크아웃 졸업을 이루어내기 위한 매우 중요한 시기가 될 것입니다.

금호타이어는 지속적인 혁신 활동과 조직 정비로 변화하는 경영환경에 발 빠르게 대응하고 있습니다. 노사관계를 안정화하여 노사 모두가 경영정상화라는 하나의 목표를 향하여 힘을 합치고 있습니다. 고객의 소리에 가장 먼저 귀 기울이며 품질 경쟁력을 높이기 위한 투자를 계속하고 있습니다. 금호타이어는 모든 일에 솔선수범하면서 변화를 도약으로 이어나가기 위한 끊임없는 노력을 기울이겠습니다. 이를 통해 경영정상화를 넘어 영속 가능한 새로운 금호타이어로 다시 태어날 것입니다.

최근 3개년 연평균 주요 영업실적 증가율CAGR



자산 건전성 개선본사 부채비율



CAGR I COMPOUND ANNUAL GROWTH RATE,
연평균 복합 성장률

VISION AND STRATEGY

금호타이어는 반세기 역사 동안 고객과 품질을 최우선 가치로 생각해 왔습니다.
2013년 한 해도 핵심 역량 강화를 통한 기업 가치 제고와 무결점 품질에 대한 열정으로
고객가치를 극대화하여CUSTOMER VALUE MAXIMIZER **고객에게 신뢰받고 사랑받는**
고객감동기업이 되겠습니다.

Mission

CUSTOMER
VALUE MAXIMIZER

Vision

품질과 고객존중으로 상징되는
GLOBAL TIRE BRAND

중장기 경영목표

2017년 매출 7조 원
영업이익률 10+%

2013년 중점추진 전략

중국 시장 확대를 위한 전사 역량 집중
G.영업경쟁력 우위 확보
G.관리체계 정착으로 성장안정성 확보

경영방침

솔선수범

추진 전략

중국 시장 확대를 위한 전사 역량 집중

금호타이어는 2013년 중국 시장 M/S 확대를 반드시 달성해야 할 목표로 설정하고, 이후 지속적인 성장을 위하여 전사적인 역량을 집중할 것입니다. 강화된 중국 관리/영업 조직과 지속적인 품질 혁신을 바탕으로 시장 신뢰를 공고히 하여 중국형 제품 HIT 판매로 연결시킬 계획입니다.

GLOBAL 영업경쟁력 우위 확보

자동차 산업과의 유기적 연대, 전략적인 증설 판단 등을 통하여 기회는 최대한 활용하고, 환경 규제, 무역 장벽, 글로벌 경기 침체와 같은 시장 위기는 선제적으로 대응하겠습니다. 이익을 극대화할 수 있는 물량 조정, 가격 운영, 신흥 시장 중심의 공략 우선 순위 운영 등으로 경쟁 우위를 선점하겠습니다.

GLOBAL 관리체계 정착으로 성장안정성 확보

회사 4대 핵심 경영방침인 전략경영, 품질경영, 윤리경영, 인재경영에 입각하여 내실 다지기에도 집중할 것입니다. 경영정상화를 위한 유동성 확보에 주력함과 동시에 내부 관리 체계를 재정비하겠습니다. 이와 더불어 시장의 요구에 기초한 품질 관리와 선행 기술 확보에도 주력하겠습니다. 지탄받지 않는 윤리경영과 상생의 노사 문화 구현, 우수 인재 확보와 인력 양성을 기본으로 하는 인재경영에 충실을 다해 성장안정성을 확보하겠습니다.

MOVE FORWARD INTER-NATIONALLY

금호타이어는 세계를 향해 나아갑니다.

금호타이어는 국내 최고가 아니라 세계 최고를 향해 나아갑니다. 금호타이어는 더 넓은 곳을 향한 도전을 멈추지 않으며, GLOBAL TOP TIER 기업으로 도약하기 위해 끊임없이 노력하고 있습니다. 금호타이어는 180여 개국에 연간 18억 달러 이상을 수출하고 있는 글로벌 타이어 기업으로 전 세계에 8개의 생산기지와 4개의 연구소, 9개의 판매법인과 17개의 지사 및 사무소를 갖추고 있으며, 글로벌 마케팅 전략을 통해 전 세계 고객에게 친숙하게 다가가기 위한 노력을 멈추지 않고 있습니다.

GLOBAL MARKETING

금호타이어는 어려운 경영 환경과 치열한 시장 경쟁에도 불구하고 글로벌 시장에서 잇단 호평을 받으며 브랜드 가치를 지속적으로 향상시키고 있습니다. 그 근간에는 금호타이어만의 우수한 제품경쟁력과 함께 창의적이고 차별화된 마케팅 전략이 있습니다.

SPORTS MARKETING

금호타이어는 전 세계 스포츠 팀 후원을 통해 고객과의 직접적인 커뮤니케이션 활동을 강화하고, 글로벌 브랜드 인지도를 높이는 데 주력하고 있습니다. 특히 세계 최대 프리미엄 타이어 시장인 유럽과 북미에서 전략적으로 특화된 지역 맞춤형 스포츠 마케팅을 진행하고 있습니다.

이미 2007년에 한국 기업 최초로 세계적인 축구팀 프리미어리그 맨체스터 유나이티드와 스폰서십을 체결해 시장을 놀라게 한 바 있는 금호타이어는 2011년부터 손흥민 선수가 뛰고 있는 독일 분데스리가 '함부르크 SV'와 오스트리아 분데스리가 'SK 라피드 빈'과의 스폰서십 체결을 통해 유럽 내 브랜드 인지도를 지속적으로 강화해 가고 있습니다.

세계 최대 타이어 시장인 북미 지역에서는 2010년 미국 5개 풋볼 명문대학 USC, 오하이오 주립대, 플로리다대, 텍사스대, 테네시 주립대 후원을 시작으로 미국 NBA 명문팀인 'LA 레이커스'와 '마이애미 히트'팀을 공식 후원하였습니다. 2011년에는 '미국 국민 스포츠'로 불리며 독보적인 인기를 누리고 있는 미국 미식축구리그 NFL의 '뉴욕 제츠', '버펄로 빌스'와 2개 시즌 2011~2013 스폰서십을 체결하였을 뿐만 아니라 북미 아이스하키리그 NHL 소속의 명문팀 '밴쿠버 캐넉스'와도 2개 시즌 2011~2013 후원 계약을 성사시키면서 북미 4대 스포츠 중 3개 리그를 공식 후원하게 되었습니다. 북미 시장에서 초고성능 타이어 UHP를 포함하여 교체용 시장에서 BIG 5에 들 정도로 이미 기술력과 제품력을 인정받고 있는 금호타이어는 다양한 스포츠 마케팅을 통해 북미 전 지역 소비자들에게 친숙하고 비중 있는 브랜드로 다가서고 있습니다.

SPONSORSHIP

- 미국 프로농구 NBA 'LA 레이커스'와 '마이애미 히트' 스폰서
- 북미 미식축구리그 NFL '뉴욕 제츠'와 '버펄로 빌스' 스폰서
- 북미 아이스하키리그 NHL '벤쿠버 캐넉스' 스폰서
- 미국 축구 국가대표 스폰서
- 독일 분데스리가 '함부르크 SV' 스폰서
- 오스트리아 분데스리가 'SK 라피드 빈' 스폰서

LOCAL MARKETING

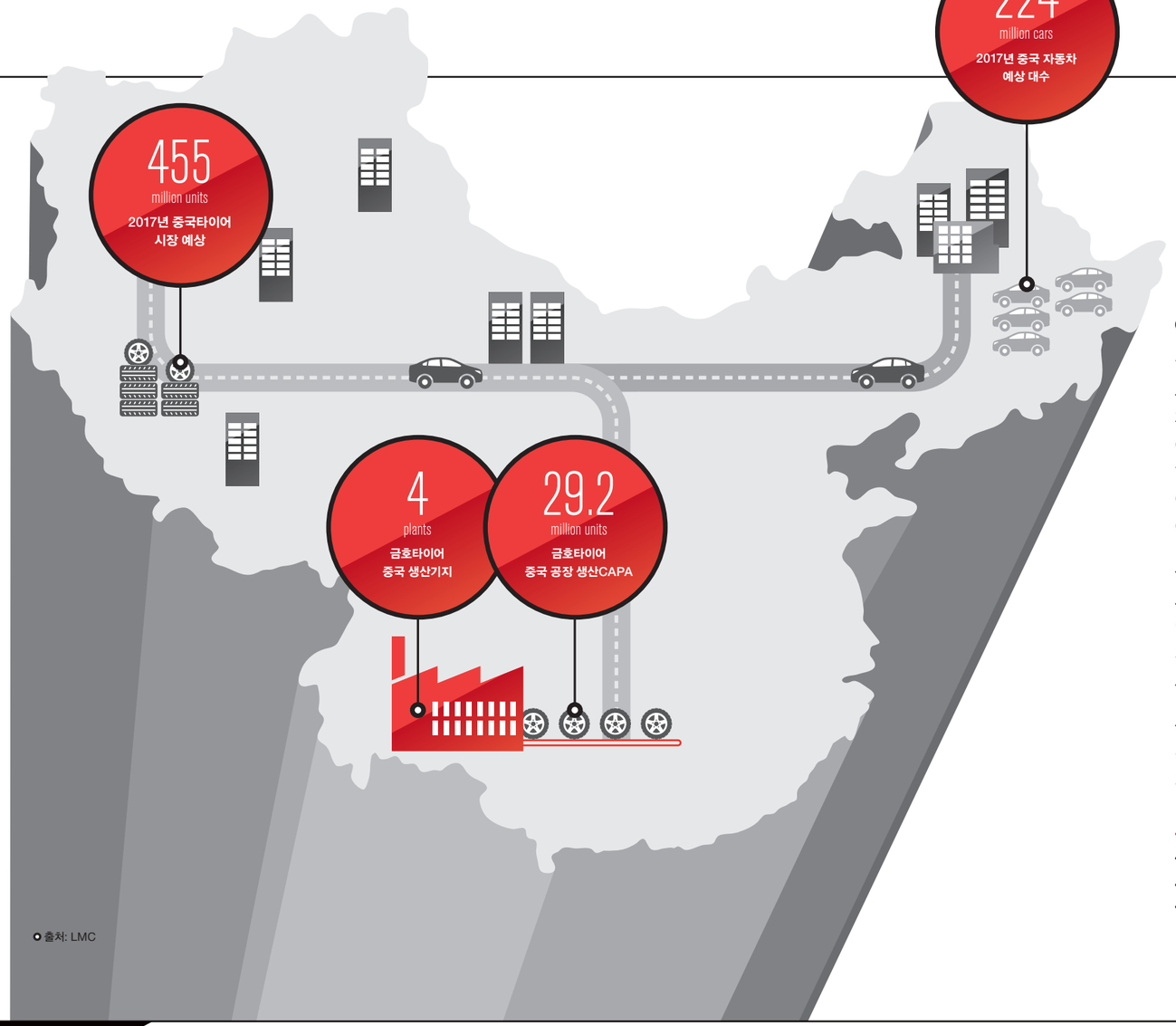
1965년부터 일찌감치 해외 시장 공략에 나섰던 금호타이어의 수출 물량 비중은 약 60%에 달합니다. 이 같은 실적은 해외 현지 맞춤형 마케팅 전략이 있었기 때문에 가능했습니다. 금호타이어는 높은 기술력과 합리적인 가격을 바탕으로 해당 국가의 기후와 타이어 시장의 특수성에 맞는 현지화 맞춤 전략으로 글로벌 경쟁력을 확보해 나가고 있습니다.

2012년 10월에는 미국의 자동차 전문 컨설팅 업체 오토퍼시픽 AUTOPACIFIC에서 발표한 2012년 교체용 타이어 소비자 만족도 조사에서 금호타이어가 투어링 타이어 TOURING TIRES 부문에서 미쉐린 MICHELIN과 피렐리 PIRELLI, 굿이어 GOODYEAR 등 총 22개 글로벌 브랜드를 제치고 1위로 선정되었습니다. 장거리 도로가 발달된 미국의 지형적 특성 때문에 가장 큰 판매율을 차지하고 있는 투어링 타이어 시장에서 소비자 만족도 1위를 차지한 것은 그동안 현지에 맞는 제품 품질 개선 및 만족도 향상을 위한 금호타이어의 꾸준한 노력이 미국 소비자들에게 인정받게 된 결과입니다.

금호타이어는 세계 7위의 자동차 시장을 가진 신흥 자동차 강국 러시아에서도 혹독한 추위와 많은 눈이 내리는 현지 기후 특성에 맞는 제품에 대한 마케팅을 강화하면서 대도시는 물론 중소도시까지 유통망을 확대했습니다. 호주에서는 공격적인 현지 마케팅과 물류 시스템 최적화, CSR 활동 등을 활발하게 전개하고 있습니다. 이 같은 현지 마케팅 전략을 통해 현지 타이어 시장 점유율과 연평균 성장률을 계속 높여 나가고 있습니다. 금호타이어는 고객 및 시장의 관점에서 품질과 상품성을 향상시키기 위해 현지화 맞춤 마케팅을 더욱 적극적으로 펼쳐 나갈 것입니다.

KUMHO TIRES AND CHINA

세계 최대 타이어 시장으로 급부상하고 있는 중국을 공략하기 위해 전 세계 타이어 기업이 중국 시장을 주목하고 있습니다. 글로벌 타이어 기업 최초로 중국 시장에 진출했던 금호타이어는 오랜 시간 축적해 온 브랜드 신뢰도와 인지도를 바탕으로 중국 시장 공략을 본격화할 것입니다.



출처: LMC

CHINA IN THE GLOBAL MARKET

중국은 글로벌 시장 가운데서 가장 큰 규모로 가장 빠르게 성장하고 있는 자동차 및 타이어 시장입니다. 2009년에 이미 연간 판매량 기준으로 세계 최대 자동차 시장으로 부상한 중국은 2014년 미국을 제치고 세계 최대 타이어 시장으로 올라설 것으로 예상됩니다.

1990년대만 해도 자동차 보유 대수 554만 대에 불과했던 중국은 2012년 6월 현재 1억 1,400만 대를 기록, 폭발적인 증가세를 보이고 있으며 2020년에는 2억 대 이상의 자동차 보유 대수를 기록할 전망입니다. 중국고무협회CRIA에 따르면, 중국 타이어 생산은 2010년 4억 400만 본을 기록하면서 2001년 1억 2,300만 본 이후 연평균 14.1%의 고성장을 기록하고 있습니다. 뿐만 아니라 2009년 출시된 신차의 타이어 교체 주기가 도래한 2012년을 시작으로 해서 교체용 타이어RE 시장의 급성장이 예상됩니다.

KUMHO TIRES IN CHINA

1994년 글로벌 타이어 기업 중 최초로 중국 시장에 진출한 금호타이어는 뛰어난 품질력과 높은 인지도를 바탕으로 세계 최대 타이어 시장으로 급부상하고 있는 중국에서 큰 활약을 펼치고 있습니다. 현재 중국 남경, 남경 TBR트럭버스래디얼, 천진, 장춘 등 모두 4곳에 생산 공장을 보유하고 있으며, 2006년에는 천진에 중국 연구소를 세워 첨단 타이어 연구개발에 필요한 분석 실험 도구와 성능 시험에 필요한 요소를 완비했습니다. 금호타이어의 전 세계 생산CAPA 6,560만 본 가운데 중국 현지 4개 공장에서 약 45%에 달하는 총 2,920만 본이 생산 가능하며, 북경현대, 염성기아 등 약 13개 완성차 업체에 60여 규격의 타이어를 공급하고 있습니다.

중국 현지 시장공략을 위한 마케팅 활동도 다양하게 펼치고 있습니다. 2012년에는 중국 최고 수준의 모터스포츠 대회인 중국 투어링카 챔피언십CTCC 후원 계약을 체결했으며, 모터스포츠 외에도 긍정적 여론 조성을 위한 전문가 초청 포럼, 중국 산업 발전을 위한 칭다오 대학과의 산학협력체결, 고객 인지도를 향상시키기 위한 TV/신문/온라인 등 다각적인 광고 활동, 소비자를 대상으로 하는 경품이벤트를 지속적으로 실시해 중국 시장의 판매 확대를 위한 적극적인 마케팅 활동을 펼치고 있습니다.

금호타이어는 2013년 중국 시장 확대를 위해 생산/연구/기술 부문을 필두로 전 부문이 내부 시스템 강화 활동을 전개해 원가 및 품질, 생산성을 개선시키고, 중국 내 영업 경쟁력 확보 및 관리 프로세스 개선을 적극 추진해 나갈 것입니다.

중국 내 OE 파트너

북경현대 — 글로비스 — 화태기차 — 강령쿵구 — 청년기차
보정장성 — 염성기아 — 동풍신룡 — SGM — 일기대중
일기길림 — 일기교차 — CODA

MOVE FORWARD AS A LEADER

금호타이어는 앞장서서 나아갑니다.

금호타이어는 누구보다 먼저 나아가며, 앞서 나가는 것을 두려워하지 않습니다. 금호타이어는 전사적 품질 관리 시스템 구축을 통한 고부가가치 초일류 제품 생산으로 세계 최고 기술력을 지향합니다. 모터스포츠를 통해 금호타이어의 축적된 기술력을 입증하면서, 기술로 세계 타이어 시장을 리드해 나가고 있습니다.

TECHNOLOGY LEADERSHIP

금호타이어의 탁월한 기술력은 국내외 품질인증과 특허 기술, 그리고 모터스포츠를 통해 입증되고 있습니다. 금호타이어는 세계 최고 기술력을 선보이는 모터스포츠 대회의 공식 타이어 공급업체로 선정되면서 전 세계적으로 최고의 기술력을 입증받고 있고 이를 통해 검증된 기술력은 승용차 타이어를 만드는데 적용되어 국내외 유수 완성차 업체에 타이어를 공급하고 있습니다.

FOR PARTNER

앞서 나가는 금호타이어의 기술력은 글로벌 OE 파트너를 통해서 확인할 수 있습니다. 미국과 유럽에서 금호타이어의 초고성능 타이어 시장 점유율이 계속해서 증가하고 있으며, 시장 규모도 확대되고 있습니다. 현재 GM과 포드, 크라이슬러 등 미국을 대표하는 자동차 메이커와 유럽의 메르세데스-벤츠, 폭스바겐을 비롯해 국내 자동차 브랜드에 OE 타이어를 공급하고 있는 금호타이어는 세계 유수 자동차 메이커에 대한 OE 비즈니스를 확대하여 프리미엄 타이어 판매 비중을 높이고 글로벌 브랜드로서의 입지를 강화해 나갈 것입니다.

글로벌 OE 파트너

DAIMLER GROUP —— VOLKSWAGEN GROUP —— BMW GROUP
CHRYSLER GROUP —— FORD GROUP —— GM GROUP
HYUNDAI MOTOR GROUP

TECHNOLOGY LEADERSHIP

FOR CUSTOMER

글로벌 기업의 출발점이 기술력에 있다면 그 마지막에는 고객이 있습니다. 고객이 가장 만족하는 제품을 생산하는데 모든 역량을 집중하고 있는 금호타이어는 품질 경쟁력 우수 기업으로 대내외적으로 인정받고 있으며 소비자가 만족할 수 있는 최고의 서비스를 펼치고 있습니다. 이러한 노력은 2012년 한국능률컨설팅KMAC에서 주관하는 '고객이 가장 추천하는 기업KNPS' 승용차 타이어 부문 5년 연속 1위, 국내 산업의 부문별 브랜드가치 1위를 선정/발표하는 '대한민국 브랜드 스타' 타이어 부문 5년 연속 1위에 빛나는 성과로 이어졌습니다. 금호타이어는 품질과 고객 존중으로 상징되는 기술 리더십으로 가장 앞장서 나아가는 글로벌 타이어 브랜드가 될 것입니다.

2012년 수상 내역

- 브랜드스탁, 브랜드 스타 타이어 부문 1위
- 한국경제, 고객만족브랜드대상 '친환경 타이어 - ECOWING S'
- 브랜드인터내셔널 글로벌 경쟁력 연구센터, 국가 브랜드 대상 타이어 부문 1위
- 한국능률협회, 한국 산업의 고객만족도KCSI 승용차 타이어 부문 1위
- 한국녹색구매네트워크, 올해의 녹색상품 '친환경 타이어 - ECOWING S'
- 한국능률협회, 고객이 가장 추천하는 기업KNPS 승용차 타이어 부문 1위
- 디지털조선일보, 대한민국을 빛낸 히트상품 타이어서비스 부문 1위
- 스포츠동아, 하반기 히트상품 타이어 부문 선정 'ECOWING S'
- 스포츠서울, 히트상품 타이어 부문 선정 'ECOWING S'
- 독일 국제 포럼 하노버 디자인, IF DESIGN AWARD
  제품디자인 부문 본상 'MAJESTY SOLUSKU50, I'ZENKW27, ECSTA LE SPORTKU39'
- RED DOT DESIGN AWARD, 운송디자인 부문 본상 'ECSTA LE SPORT'

FOR MOTOR SPORTS

레이싱 타이어는 시속 240km를 넘나드는 고속질주와 급격한 코너링과 같은 극한 조건 속에서 최고의 성능을 발휘해야 합니다. 금호타이어는 1992년 영국 MG 오너스 클럽 시리즈에 참가하면서 모터스포츠 세계에 본격적으로 뛰어들어 국내외 모터스포츠 대회를 통해 세계 최고 기술력을 축적해 오고 있습니다. 2012년 금호타이어는 F1의 등용문이라고 불리는 국제 정상급 포뮬러 대회인 '2012 AUTO GP'의 공식타이어 공급업체로 선정되었으며, 전 세계 최상위급 F3 팀/드라이버들이 한 자리에 모여 최고의 자리를 다투는 'MASTERS OF F3' 대회도 2002년부터 10년 넘게 파트너십을 유지해 오고 있습니다. 2012년 5월에는 독일 내구레이스 대회인 '독일 VLN 시리즈'에 참가해 미쉐린, 던롭 등 세계 정상급 타이어 브랜드들을 제치고 금호타이어가 타이어를 공급한 '푸조RCZ' 팀이 종합우승을 차지하면서 다시 한 번 금호타이어의 레이싱 타이어 기술력을 세계에 입증했습니다. 글로벌 모터스포츠 세계의 절대강자로 자리매김하고 있는 금호타이어는 모터스포츠 기술 경쟁에서 NO.1이 될 때까지 질주할 것입니다

금호타이어 공식타이어 선정 모터스포츠 대회

- 'AUTO GRAND PRIX WORLD SERIESAUTO GP' 공식타이어2012~2014
- '마스터즈 오브 F3' 공식타이어2002~2014
- '호주 랠리 챔피언십' 공식타이어2010~2012
- 한국 'SUPER RACE 최고 클래스' 공식타이어2009~2012

금호타이어 참가 모터스포츠 대회 수상 내역

- '2012 헬로모바일 슈퍼레이스' 슈퍼6000클래스 최종라운드 종합우승
- 독일 최고 내구레이스 '독일 VLN 시리즈' 종합우승
- '중국 랠리 챔피언십CRC' 참가

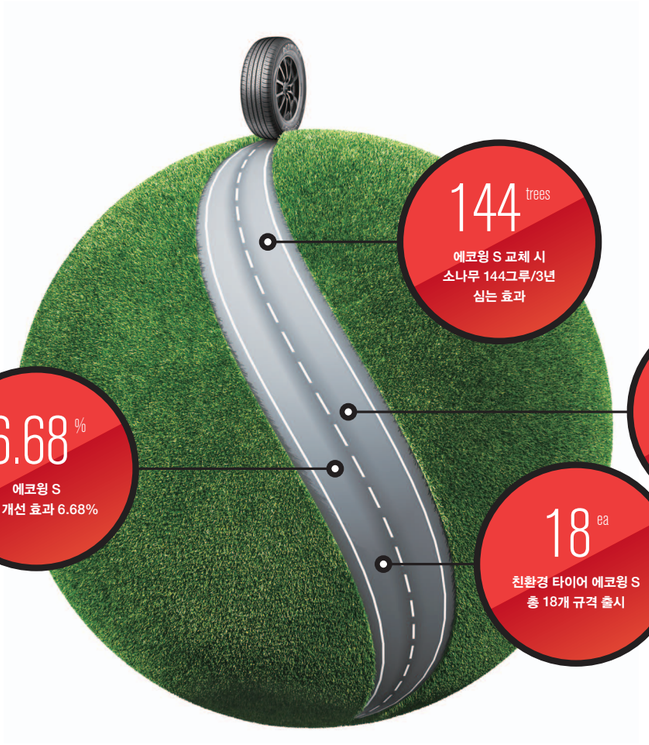
MOVE FORWARD TOGETHER

금호타이어는 세상과 함께 나아갑니다.

금호타이어는 기업과 이윤만 생각하지 않고 사람과 지구를 함께 생각합니다. 국내 업계 최초로 환경경영시스템인 ISO 14001 인증을 받은 금호타이어는 지속적으로 친환경 제품 개발 및 경영을 위해 노력하고 있습니다. 다양한 사회공헌 활동을 통해 전 세계에서 사랑받는 글로벌 기업으로서의 사회적 책임도 다하고 있습니다. 금호타이어는 환경경영에서부터 사회책임경영까지, 자연과 사람을 생각하며 더불어 나아갈 것입니다.

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

국내 타이어 업계 최초로 1996년 환경경영시스템인 ISO 14001 인증을 획득한 금호타이어는 환경부 산하 한국환경산업기술원으로부터 8개 제품에 환경마크를 획득해 국내 타이어 업계 최다 인증을 보유하고 있습니다. 금호타이어는 모든 생산 활동과 서비스에서 발생하는 환경영향을 개선하는 것을 목표로 친환경 기업으로 거듭나고 있습니다.



수상 및 환경인증

- 한국녹색구매네트워크, 소비자가 뽑은 2012년 올해의 녹색상품 2년 연속 선정 'ECOWING S 전 규격'
- 한국환경산업기술원, 타이어 업계 최초 저탄소 제품 인증 'ECOWING S 215/60R16'
- 한국환경산업기술원, 환경표지 인증 '8개 규격 PCR 3규격, TBR 5규격'

친환경 타이어 개발

금호타이어는 친환경 타이어 '에코윙 S ECOWING S'를 출시하면서 에너지 소비효율 1등급 회전저항 기준 인증 제품의 업계 최초 판매와 함께 고효율 제품 개발을 본격화했습니다. 금호타이어는 친환경 저연비 타이어 개발을 위해 지난 4년 간 약 500억 원의 연구비를 투자하고 16개국의 다국적 재료업체와 공동 연구를 수행하여 업계 최고 수준의 친환경 타이어 개발에 성공했습니다. 그 결과 '에코윙 S ECOWING S'가 타이어 업계 최초로 '탄소성적표지 저탄소 제품' 인증을 획득하였고 2012년 올해의 녹색상품에 선정되기도 하였습니다. 금호타이어는 친환경 타이어 개발의 선도 기업으로 친환경 제품군을 다양화하고 친환경 시장 확대에 적극 동참해 나갈 계획입니다.

온실가스 감축 인증

금호타이어는 지난 2007년 12월 지식경제부 산하 에너지관리공단의 온실가스 감축 사업에 참여한 이후 2008년에서 2011년까지 누적량 1만 3,339 tCO_2의 온실가스 배출 감축을 공식 인증 받았습니다. 지난 4년간 금호타이어가 감축해 온 온실가스량은 20년생 잣나무 290만 그루가 1년 동안 흡수한 이산화탄소량과 같습니다.

환경 마크 인증

금호타이어는 국내업체 최초로 환경마크 및 저탄소 제품 인증을 획득하여 타이어 업계 최대 친환경 기업으로 발돋움하고 있습니다.

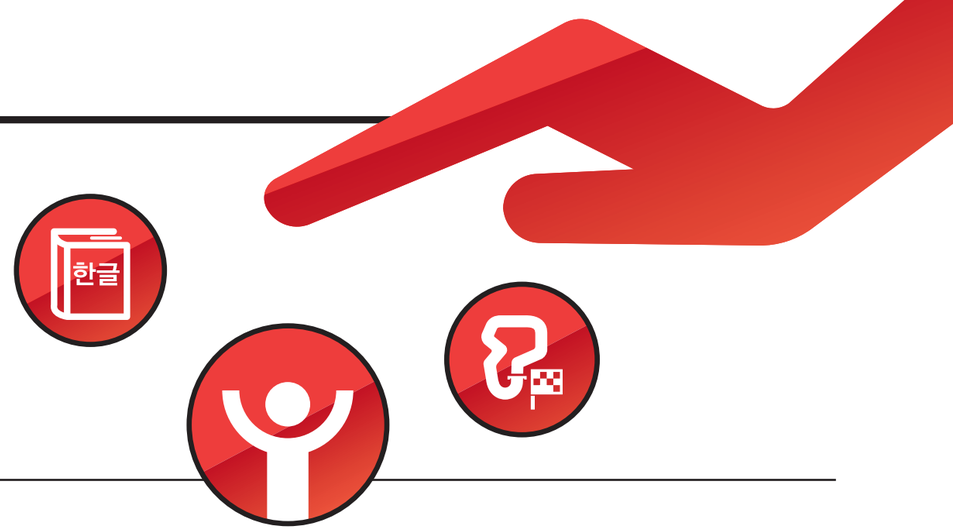
- 국내 타이어 업계 최초 환경부에서 시행 중인 '환경마크 EL MARK' 인증
- ECOWING ALL SEASON 제품 전 과정에서 발생하는 온실가스 배출량을 국내 타이어 업계 최초로 '탄소성적표지' 인증
- 국내 타이어 업계 최초로 현존하는 세계 최고 수준의 타이어 등급이자 유럽연합 규제를 만족시키는 최고 등급인 'EU TIRE LABELING A/A' 등급 획득

CSR

금호타이어는 사회적 책임과 기업으로서의 역할을 다하고 사회에 공헌하는 기업입니다. 여성 운전자의 건강과 안전을 위한 핑크리본 캠페인, 사회적 통합을 위한 베트남 교민회 지원, 모터스포츠에 대한 이해도를 높이기 위한 모터스포츠 교육 기부, 불우이웃 돕기 등의 지역 사회 봉사활동을 적극적으로 추진하고 있습니다. 금호타이어는 소극적 기부에서 적극적 상생으로 사회공헌 활동을 확대해 나갈 것입니다.

FOR WOMEN

금호타이어 호주 법인에서 시작된 '핑크 피터스 데이 행사' 참여 활동이 국내로도 이어지며 유방암 예방 및 유방 건강 의식 향상을 위한 금호타이어의 '핑크리본 캠페인'이 점점 확대되고 있습니다. 금호타이어는 2012년 6월 한국유방건강재단과 후원 협약을 맺은 후 핑크리본 캠페인과 기부 활동을 통해 사회공헌 활동에 동참하고 임직원들은 물론, 소비자들의 참여 확대를 위해서 노력하고 있습니다. 10월에는 130여 명의 임직원 및 대리점주가 핑크리본 사랑마라톤 대회에 참여하여 수익금을 전액 기부했으며, 11월에는 '2012 핑크리본 캠페인 기부금 전달식'을 열어 한국유방건강재단에 회사의 약정 기부금과 타이어 구매자들로부터 모금한 금액을 포함하여 총 1억 522만 원을 기부했습니다.



FOR CHILDREN

금호타이어는 학생들이 모터스포츠에 대한 이해도와 친밀도를 높이는 것은 물론, 모터스포츠 관련 직업군에 대한 관심도를 높이고 진로 선택의 폭을 넓히는 계기를 제공하기 위해 '모터스포츠 교육 기부 프로그램'을 진행하고 있습니다. 6월에는 영암 코리아 인터내셔널 서킷에서 초중고생을 대상으로 모터스포츠 관련 교육 및 경기장 현장 체험 등의 교육 기부 프로그램을 시행하였고 이후로 지속적인 교육 기회를 약속했습니다. 금호타이어는 중국 아동 후원에도 힘쓰고 있습니다. 2012년 7월 '미래는 어린이 세상' 기금 기부를 통해 장애 어린이들이 미래의 꿈과 희망을 가질 수 있도록 하는 교육 지원을 통한 꾸준한 후원을 약속했습니다.

FOR IMMIGRANTS

2012년 4월 '베트남 교민회 지원에 대한 협약MOU'을 체결하고 '한-베 수교 20주년 기념 베트남 문화 축제' 후원, '베트남 이주 여성을 위한 무료 한글교실', '한-베 다문화가정 모국 방문 프로그램' 등 국내 거주 베트남 교민의 단합과 안정적 정착, 베트남 공동체와 한국 문화 교류 촉진을 위한 지원 사업을 지속적으로 펼치고 있습니다.

FOR COMMUNITIES

금호타이어는 주변의 어려운 이웃들에게 관심과 사랑을 나누는 사회공헌 활동을 오래 전부터 실천하고 있습니다. 2007년부터 매년 1회씩 저소득계층의 주거환경개선을 위해 사랑의 집수리 봉사활동을 펼치고 있으며, 2012년 연말에는 지역 내 독거노인 및 소년소녀가장을 위한 '이웃사랑 김장김치 나누기' 행사를 통해 어려운 이웃들이 따뜻한 겨울을 날 수 있도록 도왔습니다.

CEO MESSAGE

금호타이어는 새로운 가치 체계와 위기 극복의 의지를 담아 2013년 경영방침을 '솔선수범'으로 정하였습니다. 아름다운 선진 노사문화를 구현하고, 최고의 제품과 서비스로 고객에게 최고의 감동과 만족을 선사할 수 있도록 고객중심의 품질경쟁력 제고 활동에 더욱 매진하고자 합니다.

안녕하십니까? 금호타이어 사장 김창규입니다.

한 해 동안 금호타이어를 아끼고 사랑해주신 고객과 주주 여러분에게 깊은 감사를 드리며, 2013년에도 변함없는 애정과 따뜻한 관심을 부탁드립니다.

유럽의 재정위기 확산, 미국의 경기 침체 지속과 같은 대외적인 악영향에도 불구하고, 금호타이어는 2012년 연결기준으로 매출은 전년 대비 4.0% 향상되었고, 영업이익은 전년 대비 105.2% 증가하는 등 양호한 재무 실적을 시현하였습니다. 최근 글로벌 타이어 시장은 선진 타이어 업체를 중심으로 신흥국에 집중 투자를 하고 있고, 후발업체들도 원가경쟁력을 바탕으로 생산능력을 키우며 빠르게 성장해 나가고 있습니다.

금호타이어는 이런 경쟁 시장에서 도태되지 않기 위하여 기업가치 제고를 위한 전사적 노력을 기울였습니다. 중국사업 정상화를 위해 소매 유통망을 확충하고 중국형 맞춤제품 개발에 집중했습니다. VOC VOICE OF CUSTOMER 기반의 품질관리체계도 구축하였으며, 사회공헌 활동을 통해 국내외 잠재고객층에 친화적 이미지를 전달하고자 노력하였습니다. 또한 생산/연구/기술을 필두로 전 부문에서 혁신 활동을 전개하며 원가 및 품질, 생산성을 개선시키고, 글로벌 영업경쟁력을 확보하는 일에도 힘을 쏟았습니다.

올해는 금호타이어가 더 큰 목표와 희망을 가지고 새롭게 거듭날 수 있는 중요한 해입니다. 비록 2013년은 경기 불확실성 지속에 따른 '세계 경제 低성장'으로 힘든 한 해가 예상되지만, 원칙에 충실하고 끊임없는 변화와 혁신을 통해서 2013년 목표를 반드시 달성하겠습니다.

금호타이어는 새로운 가치 체계와 위기 극복의 의지를 담아 2013년 경영방침을 '솔선수범'으로 정하였습니다. 아름다운 선진 노사문화를 구현하고, 고객에게 지탄받지 않는 경영을 해나가겠습니다. 그리고 최고의 제품과 서비스로 고객에게 최고의 감동과 만족을 선사할 수 있도록 고객 중심의 품질경쟁력 제고 활동에 더욱 매진하고자 합니다.

반세기 역사를 쌓아온 금호타이어는 다시 초심으로 돌아가고자 합니다. 재창업을 하겠다는 절박한 마음가짐으로 최선을 다하여 금호타이어의 부흥을 이루어낼 것을 고객과 주주 여러분께 약속드립니다.

금호타이어에 보내주시는 지속적인 성원과 격려에 감사드리며, 최상의 가치와 신뢰로 보답하겠습니다. 올해는 반드시 韓·中 경영정상화를 통해 경영목표를 달성하고, 기업개선작업 졸업을 앞당기는 해로 만들겠습니다. 앞으로도 금호타이어에 변함없는 관심과 사랑을 부탁드리며 고객과 주주 여러분의 가정에 건강과 행복이 가득하기를 기원합니다.

감사합니다.

금호타이어 주식회사

CEO 김창규

BRAND PORTFOLIO

금호타이어는 차량과 제품의 특성에 따라 다양한 제품 브랜드를 운영하고 있습니다.
초고성능 타이어에서부터 프리미엄 세단용, 친환경 타이어까지 다양한 제품 브랜드를 통해
고객과 만나고 있습니다.

I'ZEN

아이젠은 눈길, 빙판길에서 안전한 주행을 제공하는
겨울용 타이어입니다.

—— KW27 | XW KW17 | KW15 | KW11

CITY VENTURE

시티 벤처는 도심 주행에서 최고의 승차감과
핸들링 성능을 제공하는 SUV 전용 타이어입니다.

—— PREMIUM | APT

ROAD VENTURE

로드 벤처는 온/오프로드를 넘나드는 정통 SUV
전용 타이어입니다.

—— AT | MT

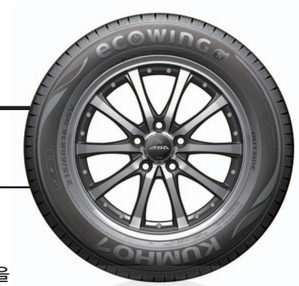
SENSE

실속파 운전자를 위한 가격대비 성능을 만족시킨
경제형 타이어입니다.

ECSTA

포뮬러 테크놀로지를 기반으로 만든 엑스타
시리즈는 고속 주행 시 안정적인 핸들링 성능을
발휘하는 초고성능 스포츠 타이어입니다.

—— LE SPORT | XS | LX | KU19 | 4X



ecowing

에코윙 시리즈는 최첨단 친환경 기술과
신 컴파운드 소재 적용으로 회전저항을 저감,
연비 개선 효과가 탁월하며, 이산화탄소 배출을
최소화한 저연비 친환경 타이어입니다.

SOLUS

솔루스 시리즈는 일반 타이어에서 느낄 수 없는
정숙성과 편안한 승차감을 제공해주는
타이어입니다.

—— MAJESTY | XC | XPERT

NEWS HIGHLIGHTS

1 JANUARY >
TOKYO AUTO SALON 2012 참가

금호타이어는 13일부터 15일까지 일본 지바현에서 열리는 일본 최대 부품 전시회인 도쿄 오토 살롱에 참가하였습니다. 포뮬러 기술로 만들어진 V70A 타이어를 비롯해 다양한 타이어를 선보였고, 금호타이어 후원 레이싱팀 팀106 감독, 류시원의 부스 방문으로 관람객의 많은 관심을 끌었습니다.

2 FEBRUARY >
레드닷 디자인 어워드 수상

금호타이어는 올해 세계 3대 디자인 어워드에 속하는 독일 'IF'와 '레드닷'의 제품디자인 부문에서 타이어 옆면사이드월에 학의 형상을 새겨 넣은 '엑스타 LE 스포트'가 본상을 수상했습니다. 실제로 타이어 성능에서 디자인은 아주 중요한 역할을 하며, 타이어 업체 간의 디자인 경쟁이 매우 치열하기 때문에 올해 수상의 의미가 더욱 큽니다.

3 MARCH >
에코윙 S 개발

2012년 12월부터 의무화되는 타이어 에너지 소비효율제에 대비하여 에너비 소비효율 1등급회전저항 기준 인증제품인 '에코윙 S'를 개발하였습니다. 에코윙 S는 국내 중형차YF 소나타로 연간 2만 km 주행시 일반제품 대비 약 272 kg/년 교통환경연구소 평가의 이산화탄소 발생량을 감소시키며, 1년에 약 23만 원2,000원/ℓ 기준을 절감할 수 있습니다.

4 APRIL >
베트남 교민회와 우정의 협약 체결

금호타이어는 주한 베트남 대사관에서 베트남 대사, 주한 베트남 교민회장, 김창규 금호타이어 사장이 참석한 가운데 '베트남 교민회 지원에 대한 협약MOU'을 체결했습니다. 금호타이어는 향후 2년간 교민의 단합과 국내 사회 정착을 위한 다양한 문화 및 교육 프로그램을 추진하는 베트남 교민회를 후원하고, 사무실 개설 운영 등을 지원할 것입니다.

5 MAY >
크라이슬러 'DODGE DART' OE 공급

금호타이어는 크라이슬러의 신차 '닷지 다트'에 OE 타이어를 공급합니다. 닷지 다트는 크라이슬러와 피아트가 손잡고 개발한 4도어 콤팩트준중형 세단으로 2012 디트로이트 모터쇼에서 처음 공개된 이후 화제를 모았습니다. 닷지 다트에는 금호타이어의 솔루스SOLUS KH25의 2개 규격과 템포러리 타이어T125/80R17가 장착됩니다.

6 JUNE >
2012 신상품 설명회 개최

금호타이어는 21일 인천공항 아시아나항공 격납고에서 '2012 금호타이어 신상품 설명회'를 개최했습니다. 이번 신상품 설명회에서는 에코윙 S를 비롯해 시티 벤처 프리미엄, 엑스타 4X 등의 프리미엄 제품 등이 선보였고, 차별화된 브랜드 영상 상영 및 제품 비교 시연 등 다양한 퍼포먼스가 진행되었습니다.

7 JULY >
마스터즈 오브 F3 재계약

금호타이어는 14~15일 네덜란드에서 열린 '마스터즈 오브 F3' 대회에 레이싱용 타이어 '엑스타ECSTA'를 유상 공급했습니다. 금호타이어는 2002년부터 2014년까지 대회 공식 타이어 공급 업체로 선정되어 11년 연속 이 대회의 공식타이어로서 입지를 굳건히 지키고 있습니다. '마스터즈 오브 F3'는 관중 동원, 대회 수준 등 규모나 권위 면에서 최고로 손꼽히는 대회입니다.

8 AUGUST >
CTCC 후원 계약

금호타이어는 중국 투어링카 챔피언십CTCC과 2013년 후원 계약 및 공식타이어 선정 조인식을 맺었습니다. CTCC는 중국 모터스포츠 정부기관 FASC와 국제 자동차 기구 FIA의 지원을 받는 중국 내 최고 수준의 모터스포츠 대회로서 경기당 10,000명 이상이 참관하며 중국 관영 방송인 CCTV에서 매회 단독 방송합니다.

9 SEPTEMBER >
KCSI 8년 연속 1위

금호타이어가 한국능률협회컨설팅에서 실시한 2012 KCSI한국산업의 고객만족도 조사에서 내구재 제조업 '승용차타이어' 부문 8년 연속 1위를 차지했습니다. 고객 만족도 및 재구입 의향을 평가 기준으로 총점 70.6점을 받은 금호타이어는 제품 개발뿐만 아니라 다각적인 프로모션, 마케팅을 통해 고객만족을 이끌어내고 있습니다.

10 OCTOBER >
핑크리본 사랑마라톤 참여

금호타이어는 여의도공원에서 열린 '2012 핑크리본 사랑마라톤'에 참여하였습니다. 한국유방건강재단이 주최하는 이 행사에 130여 명의 임직원이 참가하여 핑크색 셔츠를 입고 뛰면서 여성들의 유방 건강 지킴이로 나섰습니다. 한편, 이날 금호타이어는 자사 홍보부스에서 핑크색 타이어 밸브캡을 판매하고 제품 판매금 전액을 기부했습니다.

11 NOVEMBER >
올해의 녹색상품 선정

금호타이어의 친환경 타이어 '에코윙 S'가 2년 연속 올해의 녹색상품에 선정되었습니다. 올해의 녹색상품은 소비자 평가단이 전문가의 자문을 받아 후보 상품을 추천하며 최종 투표를 거쳐 선정합니다. 타이어 제품으로 유일하게 선정된 에코윙 S는 환경 개선 효과와 상품성을 동시에 갖추었음을 인정받게 되었습니다.

12 DECEMBER >
KNPS 5년 연속 1위

금호타이어는 한국능률협회컨설팅에서 주관하는 2012 KNPS 고객이 가장 추천하는 기업 승용차 타이어 부문에서 32.3점을 얻어 5년 연속 1위로 선정되었습니다. 6회째를 맞는 KNPS는 한국 산업의 각 산업별 상품, 서비스에 대한 고객들의 순수 추천 의향 정도를 나타내는 지수로서 실질적인 고객의 만족도와 충성도를 알아볼 수 있습니다.

BUSINESS REPORT

영업보고

33 ——— 회사의 개황
36 ——— 영업의 경과 및 성과
37 ——— 모회사, 자회사 및 기업결합사항 등
38 ——— 최근 경영성과 및 재산상태
39 ——— 회사가 대처할 과제
39 ——— 이사 및 감사 현황
40 ——— 대주주현황
41 ——— 주요채권자
42 ——— 회사, 회사 및 그 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자현황
43 ——— 결산기 후에 발생한 중요한 사항
43 ——— 그 밖에 영업에 관한 사항으로서 중요하다고 인정되는 사항

01

회사의 개황

1 회사의 목적

01 수출입업 및 동 대행업
02 외국상사 대리업
03 물품매도확약서 발행업
04 군관납업 및 군수물자 수출입업
05 각종 타이어제조 판매업
06 각종 튜브, 후랩 제조 판매업
07 기타 고무제품 제조 판매업
08 각종 타이어 및 고무제품 제조, 기술에 관한 용역업
09 각종 타이어 및 고무제품산업설비 제작, 판매 및 수출업
10 합성수지제품 제조 가공 및 판매업
11 각종 타이어 및 고무제품 위탁 판매업
12 부동산 임대업
13 연수원 운영업
14 교육서비스업
15 관광객 이용시설업
16 관광 편의시설업
17 관광 음식점업
18 유스호스텔업
19 전 각 호에 관련하는 부대사업 일체

2 주요한 사업 내용

타이어 제조 및 판매, 기술용역, 위탁판매업 등

3 공장, 연구소 및 지점현황

영업소 및 공장 명칭	주요 사업내용 또는 제품	소재지
서울사무소	영업 및 관리	서울특별시 종로구 신문로 1가 115번지
광주공장	TIRE 제조	광주광역시 광산구 소촌동 555 (본사)
곡성공장	TIRE 제조	전라남도 곡성군 입면 서봉리 145
평택공장	TIRE 제조	경기도 평택시 포승면 내기리 679-15
연구소	연구, 개발	광주연구소, 용인연구소, KATC (U.S.A.), KETC (U.K.), KCTC (CHINA)
강북지점 외 16 지점	TIRE, TUBE, FLAP 판매	서울특별시 노원구 공릉동 397-27
NANJING KUMHO TIRE CO., LTD.	TIRE 제조	418 HEYAN ROAD, NANJING, JIANGSU, CHINA
KUMHO TIRE (TIANJIN) CO., INC.	TIRE 제조	NO. 333 ZHONGNAN, 2ST. TEDA, TIANJIN, CHINA
KUMHO TIRE (CHANGCHUN) CO., INC.	TIRE 제조	NO. 677 JINHU ROAD, CHANGCHUN, CHINA
KUMHO TIRE (VIETNAM) CO., LTD.	TIRE 제조	GCN, MY PHUOC3, INDUSTRIAL PARK, BEN CAT DIST., BINH DUONG PROVINCE, VIETNAM
KUMHO TIRE GEORGIA, INC.	TIRE 제조	3051 KUMHO PARKWAY, MACON, GA31216, U.S.A.
해외 판매법인 9개	TIRE, TUBE, FLAP 판매	미국, 호주, 프랑스, 일본 등
해외지사 및 사무소 17개	TIRE, TUBE, FLAP 판매	멕시코, 브라질, 태국, 파나마, 아프리카, 사우디, 스페인 등

01

회사의 개황

4 종업원 현황

단위 | 명

구분	정규직	계약직	기타	합계
남	4,705	44	-	4,749
여	230	-	-	230
합계	**4,935**	**44**	**-**	**4,979**

5 주식에 관한 사항

01 발행한 주식의 종류와 수

단위 | 주, 천 원

주식의 종류	주식수	금액	구성비	비고
기명식 보통주	126,257,598	631,287,990	100%	-

02 자본금 변동현황

단위 | 천 원

연월일	종류	1주의 금액(원)	주식수(주)	증(감)자액	증(감)자후자본금	비고
2005. 02. 16	보통주	5,000	11,200,000	56,000,000	306,000,000	국내공모
2005. 02. 17	보통주	5,000	6,800,000	34,000,000	340,000,000	해외공모
2005. 03. 04	보통주	5,000	2,000,000	10,000,000	350,000,000	해외초과배정옵션
2009. 12. 31	보통주	5,000	8,343	41,715	350,041,715	신주인수권 행사
2010. 10. 15	보통주	5,000	71,686	358,430	350,400,145	신주인수권 행사
2010. 10. 15	보통주	5,000	-59,853,639	-299,268,195	51,131,950	감자
2010. 11. 29	보통주	5,000	80,489,952	402,449,760	453,581,710	출자전환
2010. 12. 31	보통주	5,000	2,488,278	12,441,390	466,023,100	신주인수권 행사
2011. 09. 30	보통주	5,000	9,303,974	46,519,870	512,542,970	출자전환
2011. 12. 31	보통주	5,000	3,848,527	19,242,635	531,785,605	신주인수권 행사
2012. 04. 10	보통주	5,000	7,272,741	36,363,705	568,149,310	신주인수권 행사
2012. 05. 22	보통주	5,000	12,627,736	63,138,680	631,287,990	유상증자

01

회사의 개황

03 주식사무

결산일	12월 31일
주주명부폐쇄기간	1월 1일부터 1월 31일까지
기준일	12월 31일
공고신문	매일경제
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000주권(8종)
주식업무대행기관	대리인의 명칭	하나은행 사무취급 장소	서울특별시 영등포구 여의도동 43-2 TEL: 02) 368-5860

6 사채에 관한 사항

종류	발행일	금액(억 원)	이자율	잔액(억 원)	상환일	지급보증기관	비고°
11회 전환사채	2010. 07. 23	1,582	2.00%	1,582	2014. 12. 31	44	-
합계		**2,082**		**1,790**			

° 전환사채의 전환권 | 전환가격은 주당 5천 원이며, 전환기간은 2011년 7월 23일부터 2014년 12월 30일까지로 정함.

° 전환사채의 조기상환청구권 | 연결기업이 상기 사채의 만기일 이전에 채권금융기관협의회의 공동관리절차를 종결하는 경우 채권금융기관은 동 사채의 보장수익률에 따른 조기상환을 청구할 수 있음.

02

영업의 경과 및 성과

1 생산현황

단위 | 백만 원

주요제품(단위)	수량		금액	
	제10기	제9기	제10기	제9기
TIRE(천 본)	29,153	30,576	2,418,532	2,353,293
NON-TIRE(TON)	1,270	1,572	2,587	2,254
합계			**2,421,119**	**2,355,547**

2 매출현황

단위 | 천 본, 백만 원

구분		판매실적			
		제10기		제9기	
		수량	금액	수량	금액
TIRE	제품	30,105	2,477,619	30,812	2,412,563
	상품	14,100	827,497	14,719	787,179
	소계	44,205	3,305,116	45,531	3,199,742
NON-TIRE		-	37,212	-	48,225
합계		**44,205**	**3,342,328**	**45,531**	**3,247,967**

3 주요투자 실적 및 자금조달 상황

단위 | 백만 원

공장	투자내용	투자일정	투자규모	자금조달상황
광주공장	경상투자	2012. 1. 1~12. 31	19,041	내부자금 및 차입(증자 등)
곡성공장	경상투자	2012. 1. 1~12. 31	6,535	내부자금 및 차입(증자 등)
평택공장	경상투자	2012. 1. 1~12. 31	1,901	내부자금 및 차입(증자 등)
연구소	경상투자	2012. 1. 1~12. 31	9,884	내부자금 및 차입(증자 등)
기술부문	경상투자	2012. 1. 1~12. 31	62,949	내부자금 및 차입(증자 등)
전산부문	R&D	2012. 1. 1~12. 31	3,651	내부자금 및 차입(증자 등)
영업 및 물류	영업관련투자	2012. 1. 1~12. 31	12,366	내부자금 및 차입(증자 등)
계			**116,327**	

03

모회사, 자회사 및 기업결합사항 등

1 모회사 현황

해당사항 없음

2 자회사 현황

단위 | 천 현지화, 주, %

자회사 현황					당사와의 관계		
상호	주소지	통화	자본금	주요업종	소유주식수	소유비율	주요거래
KUMHO TIRE EUROPE GMBH	OFFENBACH, GERMANY	EUR	9,074	TIRE 판매	유한회사	100%	TIRE
KUMHO TYRE (U.K.), LTD.	LONDON, U.K.	GBP	20	"	20,000	100%	"
KUMHO TIRE U.S.A., INC.	RANCHO CUCAMONGA, U.S.A.	USD	21,200	"	212,000	100%	"
KUMHO TIRE CANADA INC.	VANCOUVER, CANADA	CAD	54	"	537	100%	"
KUMHO TYRE AUSTRALIA PTY., LTD.	SYDNEY, AUSTRALIA	AUD	5,100	"	5,100,000	100%	"
KUMHO TIRE JAPAN INC.	TOKYO, JAPAN	JPY	40,000	"	40,012	100%	"
KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	HONGKONG	USD	589,945	중국 및 베트남 소재 현지법인의 지주회사	589,945,457	100%	"
NANJING KUMHO TIRE CO., LTD.	NANJING, JIANG-SU, CHINA	RMB	1,384,171	TIRE생산,판매	KUMHO H.K.자회사	-	"
KUMHO TIRE (TIANJIN) CO., INC.	TIANJIN, CHINA	RMB	2,029,675	"	KUMHO H.K.자회사	-	"
KUMHO TIRE CHINA CO., INC.	SHANGHAI, CHINA	RMB	277,475	TIRE 판매	KUMHO H.K.자회사	-	"
KUMHO TIRE(VIETNAM) CO., LTD.	BINH DUONG PROVINCE, VIETNAM	USD	128,342	TIRE 생산	KUMHO H.K.자회사	-	"
KUMHO TIRE (CHANGCHUN) CO.,INC	CHANCHUN, CHINA	RMB	763,739	"	KUMHO H.K.자회사	-	"
KUMHO TIRE (VINA) CO., LTD.	BINH DUONG PROVINCE, VIETNAM	USD	83	TIRE 판매	KUMHO H.K.자회사	-	"
KUMHO TIRE FRANCE S.A.S.	PARIS, FRANCE	EUR	670	TIRE 판매	67,000	100.0%	"
KUMHO TIRE GEORGIA HOLDING, LLC.	HENRY COUNTY, GEORGIA, U.S.A.	USD	5,479	부동산 임대업	KUMHO U.S.A.자회사	-	"
KUMHO TIRE GEORGIA, INC.	MACON-BIBB, GEORGIA, U.S.A.	USD	11,100	TIRE생산,판매	KUMHO U.S.A.자회사	-	"

3 모, 자회사에 대한 임원 겸직현황

겸직임원		겸직회사	
성명	직위	회사명	담당업무
김창규	대표이사	KUMHO TIRE (VIETNAM) CO., LTD.	이사
		KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	이사

04

최근 경영성과 및 재산상태

1 경영성과(요약손익계산서)

단위 | 백만 원

과목	제10기	제9기	제8기
매출액	**3,342,328**	**3,247,967**	**2,701,990**
매출원가	2,709,881	2,652,144	2,096,012
매출총이익	632,447	595,823	605,978
판매비와관리비	360,321	336,858	373,200
영업이익	**272,126**	**258,966**	**232,778**
영업외수익	73,101	81,224	226,106
영업외비용	272,179	185,915	445,309
법인세비용차감전순손익	73,049	154,275	13,575
법인세비용	-53,761	48,160	13,431
당기순이익(손실)	**126,810**	**106,115**	**144**

2 경영성과(요약재무상태표)

단위 | 백만 원

과목	제10기	제9기	제8기
유동자산	1,368,237	1,415,660	1,417,131
비유동자산	2,009,925	1,930,868	1,674,995
자산총계	**3,378,161**	**3,346,528**	**3,092,126**
유동부채	1,172,395	1,522,797	1,583,745
비유동부채	1,143,211	1,129,476	990,237
부채총계	**2,315,606**	**2,652,274**	**2,573,981**
자본금	631,288	531,786	466,023
자본잉여금	211,874	96,673	341,429
기타자본	-16,618	-16,618	-18,645
기타포괄손익누계액	66	-43,030	145
이익잉여금	236,078	125,443	-270,807
자본총계	**1,062,555**	**694,254**	**518,145**
부채및자본총계	**3,378,161**	**3,346,528**	**3,092,126**

05

회사가 대처할 과제

해당사항 없음

06

이사 및 감사 현황

직위	상근/비상근	성명	비고
대표이사	상근	박삼구	
대표이사	상근	김창규	
	상근	기옥	
	상근	박세창	
사외이사	비상근	박병엽	감사위원장
	비상근	신상민	감사위원
	비상근	박명재	감사위원
	비상근	신동혁	
	비상근	J. ROBERTO C. DELGADO	

07

대주주현황

주주성명	소유주식수(주)	소유비율	회사와의 거래관계	비고
박삼구 외	12,627,736	10.00%	본인 및 특수관계인	
산업은행	13,161,600	10.42%	채권금융기관	
우리은행	22,514,800	17.83%	채권금융기관	
국민연금공단	7,640,454	6.05%	-	
국민은행	7,544,200	5.98%	채권금융기관	
대주주 합계	**63,488,790**	**50.28%**		

○ 대주주는 당회사 소유주식수 상위 5인까지 기재하며, 각 대주주의 지분은 상법상 특수관계인의 소유주식수를 합산하여 기재.

08

주요채권자

2012. 12. 31 기준 단위 | 백만 원, 주

채권자명	채권액	소유주식수	소유비율(%)
산업은행	858,168	13,161,600	10.42%
우리은행	399,028	22,514,800	17.83%
국민은행	70,663	7,544,200	5.98%
수출입은행	32,627	7,197,800	5.70%
농협	37,448	2,642,600	2.09%
외환은행	87,309	2,160,000	1.71%
하나은행	27,996	309,600	0.25%
신한은행	15,697	352,600	0.28%
광주은행	22,619	2,750,000	2.18%
신보일차유동화	16,991	4,601,800	3.64%
신용보증기금	3,831	1,150,400	0.91%
한신저축은행	550	156,800	0.12%
인천모아저축은행	2,062	587,600	0.47%
합계	**1,574,989**	**65,129,800**	**51.58%**

09

회사, 회사 및 그 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자현황

타회사 명칭	투자 및 출자회사(당사 또는 자회사)	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식주(주)	소유비율(%)	소유주식수(주)	소유비율(%)
KUMHO TIRE EUROPE GMBH	금호타이어㈜	-	100.0	-	-
KUMHO TYRE (U.K.), LTD.	금호타이어㈜	20,000	100.0	-	-
KUMHO TIRE U.S.A., INC.	금호타이어㈜	212,000	100.0	-	-
KUMHO TIRE CANADA INC.	금호타이어㈜	537	100.0	-	-
KUMHO TYRE AUSTRALIA PTY., LTD.	금호타이어㈜	5,100,000	100.0	-	-
KUMHO TIRE JAPAN INC.	금호타이어㈜	40,012	100.0	-	-
KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	금호타이어㈜	589,945,457	100.0	-	-
KUMHO TIRE FRANCE S.A.S.	금호타이어㈜	67,000	100.0	-	-
NANJING KUMHO TIRE CO., LTD.	KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	-	83.1	-	-
KUMHO TIRE (TIANJIN) CO., INC.	KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	-	100.0	-	-
KUMHO TIRE CHINA CO., INC.	KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	-	99.2	-	-
KUMHO TIRE (VIETNAM) CO., LTD.	KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	-	100.0	-	-
KUMHO TIRE (CHANGCHUN) CO.,INC	KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	-	100.0	-	-
KUMHO TIRE (VINA) CO., LTD.	KUMHO TIRE (H.K.) CO., LTD.	-	100.0	-	-
KUMHO TIRE GEORGIA HOLDING, LLC.	KUMHO TIRE U.S.A., INC.	-	100.0	-	-
KUMHO TIRE GEORGIA, INC.	KUMHO TIRE U.S.A., INC.	-	100.0	-	-

10

결산기 후에 발생한 중요한 사항

해당사항 없음

11

그밖에 영업에 관한 사항으로서 중요하다고 인정되는 사항

해당사항 없음

FINANCIAL REPORT

결산보고(재무제표)

45 —— 재무상태표
47 —— 포괄손익계산서
47 —— 이익잉여금처분계산서
48 —— 자본변동표
50 —— 현금흐름표

참고자료(연결재무제표 기준)

51 —— 연결재무상태표
53 —— 연결포괄손익계산서
54 —— 연결자본변동표
56 —— 연결현금흐름표

감사보고

57 —— 감사의 감사보고서
58 —— 외부감사인의 감사보고서
59 —— 외부감사인의 연결감사보고서

01

제10기 2012년 12월 31일 현재
제9기 2011년 12월 31일 현재

재무상태표

단위 | 원

과목	제10기		제9기	
자산				
Ⅰ. 유동자산		**1,368,236,710,878**		**1,415,659,791,018**
1. 현금및현금성자산	77,310,518,603		74,790,079,820	
2. 금융기관예치금	35,517,080,188		-	
3. 매도가능금융자산	60,000		19,030,000	
4. 매출채권	834,340,488,423		904,139,533,481	
5. 단기대여금및기타수취채권	81,367,737,964		79,088,499,257	
6. 재고자산	287,400,107,189		300,209,029,616	
7. 기타유동자산	52,300,718,511		57,413,618,844	
Ⅱ. 비유동자산		**2,009,924,683,929**		**1,930,867,841,753**
1. 금융기관예치금	32,357,000		34,857,000	
2. 매도가능금융자산	182,317,691,700		192,352,917,631	
3. 종속기업투자	301,143,438,997		289,113,838,997	
4. 장기대여금	316,236,228,843		333,589,072,718	
5. 유형자산	1,048,967,974,344		1,013,662,836,081	
6. 무형자산	28,816,382,556		33,857,710,362	
7. 투자부동산	7,852,537,111		7,882,261,433	
8. 이연법인세자산	102,684,066,796		32,018,414,232	
9. 기타자산	21,874,006,582		28,355,933,299	
자산총계		**3,378,161,394,807**		**3,346,527,632,771**

01

제10기 2012년 12월 31일 현재
제9기 2011년 12월 31일 현재

재무상태표

단위 | 원

과목	제10기		제9기	
부채				
Ⅰ. 유동부채		**1,172,394,536,118**		**1,522,797,292,050**
1. 매입채무	260,031,479,029		448,261,288,478	
2. 단기차입금	714,795,980,557		788,921,547,080	
3. 유동성신주인수권부사채	-		75,295,108,204	
4. 유동성장기차입금	7,680,150,000		-	
5. 기타지급채무	159,734,917,499		180,872,987,982	
6. 당기법인세부채	2,441,278,112		2,995,071,660	
7. 금융보증채무	3,209,793,723		2,421,438,700	
8. 기타유동부채	24,500,937,198		24,029,849,946	
Ⅱ. 비유동부채		**1,143,211,420,487**		**1,129,476,346,882**
1. 전환사채	149,490,968,173		130,102,177,081	
2. 장기차입금	778,558,514,465		760,494,787,480	
3. 퇴직급여부채	139,603,024,385		163,164,426,299	
4. 장기종업원급여부채	26,571,200,968		21,897,355,293	
5. 금융보증채무	7,834,522,776		13,794,911,009	
6. 판매보증충당부채	41,153,189,720		40,022,689,720	
부채총계		**2,315,605,956,605**		**2,652,273,638,932**
자본				
Ⅰ. 자본금		**631,287,990,000**		**531,785,605,000**
Ⅱ. 자본잉여금		**211,873,582,048**		**96,673,291,079**
Ⅲ. 기타자본		**-16,617,857,698**		**-16,617,857,698**
Ⅳ. 기타포괄손익누계액		**-66,251,318**		**-43,029,784,794**
Ⅴ. 이익잉여금		**236,077,975,170**		**125,442,740,252**
자본총계		**1,062,555,438,202**		**694,253,993,839**
부채와자본총계		**3,378,161,394,807**		**3,346,527,632,771**

02

제10기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
제9기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지

포괄손익계산서

단위 | 원

과목	제10기	제9기
Ⅰ. 매출액	**3,342,328,372,308**	**3,247,967,259,454**
Ⅱ. 매출원가	**-2,709,880,957,100**	**-2,652,144,149,600**
Ⅲ. 매출총이익	**632,447,415,208**	**595,823,109,854**
Ⅳ. 판매비와관리비	**-360,321,315,445**	**-336,857,604,026**
Ⅴ. 영업이익	**272,126,099,763**	**258,965,505,828**
Ⅵ. 영업외손익	**-199,077,480,068**	**-104,690,233,336**
1. 기타수익	28,807,807,437	50,619,458,390
2. 기타비용	-129,512,306,358	-55,456,218,749
3. 금융수익	44,293,667,949	30,604,831,794
4. 금융원가	-142,666,649,096	-130,458,304,771
Ⅶ. 법인세이익(비용)차가감전순이익	**73,048,619,695**	**154,275,272,492**
Ⅷ. 법인세이익(비용)	**53,761,070,075**	**-48,160,345,739**
Ⅸ. 당기순이익	**126,809,689,770**	**106,114,926,753**
Ⅹ. 법인세효과차감후기타포괄손익	**26,789,078,624**	**-52,616,561,228**
1. 매도가능금융자산평가손익	42,963,533,476	-43,174,355,198
2. 보험수리적손실	-16,174,454,852	-9,442,206,030
Ⅺ. 총포괄이익	**153,598,768,394**	**53,498,365,525**
Ⅻ. 주당이익		
기본주당이익	1,057	1,083
희석주당이익	949	898

03

제10기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지, 처분예정일 2013년 3월 29일
제9기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지, 처분확정일 2012년 3월 30일

이익잉여금처분계산서

단위 | 원

과목	제10기		제9기	
Ⅰ. 미처분이익잉여금		**236,077,975,170**		**127,470,254,696**
1. 전기이월미처분이익잉여금	125,442,740,252		30,797,533,973	
2. 당기순이익	126,809,689,770		106,114,926,753	
3. 보험수리적손실	-16,174,454,852		-9,442,206,030	
Ⅱ. 이익잉여금처분액		**-**		**2,027,514,444**
1. 주식할인발행차금처분	-		2,027,514,444	
Ⅲ. 차기이월미처분이익잉여금		**236,077,975,170**		**125,442,740,252**

04

제10기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
제9기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지

자본변동표

단위 | 원

과목	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄손익누계액	이익잉여금(이월결손금)	총계
2011년 1월 1일(전기초)	**466,023,100,000**	**341,428,952,209**	**-18,645,372,142**	**144,570,404**	**-270,806,564,337**	**518,144,686,134**
당기순이익	-	-	-	-	106,114,926,753	106,114,926,753
기타포괄손익 :						
매도가능금융자산평가손실	-	-	-	-43,174,355,198	-	-43,174,355,198
보험수리적손실	-	-	-	-	-9,442,206,030	-9,442,206,030
총포괄손익	-	-	-	-43,174,355,198	96,672,720,723	53,498,365,525
결손금보전	-	-301,604,098,310	-	-	301,604,098,310	-
신주인수권행사	19,242,635,000	3,337,986,300	-	-	-	22,580,621,300
주식할인발행차금	-	-	2,027,514,444	-	-2,027,514,444	-
출자전환	46,519,870,000	54,893,446,600	-	-	-	101,413,316,600
신주발행비	-	-259,730,610	-	-	-	-259,730,610
세율 변동 효과	-	-1,123,265,110	-	-	-	-1,123,265,110
2011년 12월 31일(전기말)	**531,785,605,000**	**96,673,291,079**	**-16,617,857,698**	**-43,029,784,794**	**125,442,740,252**	**694,253,993,839**
2012년 1월 1일(보고금액)	**531,785,605,000**	**96,673,291,079**	**-16,617,857,698**	**-43,029,784,794**	**125,442,740,252**	**694,253,993,839**
당기순이익	-	-	-	-	126,809,689,770	126,809,689,770
기타포괄손익 :						
매도가능금융자산평가이익	-	-	-	42,963,533,476	-	42,963,533,476
보험수리적손실	-	-	-	-	-16,174,454,852	-16,174,454,852
총포괄손익	-	-	-	42,963,533,476	110,635,234,918	153,598,768,394
신주인수권행사	36,363,705,000	5,672,737,980	-	-	-	42,036,442,980
유상증자	63,138,680,000	109,527,552,989	-	-	-	172,666,232,989
2012년 12월 31일(당기말)	**631,287,990,000**	**211,873,582,048**	**-16,617,857,698**	**-66,251,318**	**236,077,975,170**	**1,062,555,438,202**

05

제10기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
제9기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지

현금흐름표

단위 | 원

과목	제10기		제9기	
Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름		**80,066,215,078**		**103,103,242,247**
1. 영업으로부터 창출된 현금	175,522,886,021		167,938,795,622	
(1) 당기순이익	126,809,689,770		106,114,926,753	
(2) 비현금항목의 조정	278,326,640,002		296,894,489,569	
(3) 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	-229,613,443,751		-235,070,620,700	
2. 이자의 수취	1,172,439,004		296,926,670	
3. 이자의 지급	-83,609,496,254		-66,723,944,737	
4. 배당금의 수취	-		2,674,312,000	
5. 법인세의 납부	-13,019,613,693		-1,082,847,308	
Ⅱ. 투자활동으로 인한 현금흐름		**-167,010,592,575**		**-224,560,821,093**
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	4,242,592,707		23,436,699,982	
(1) 유형자산의 처분	2,493,751,305		1,603,499,169	
(2) 장단기대여금및기타수취채권의 감소	157,907,921		21,636,355,417	
(3) 기타비유동자산의 감소	1,557,188,481		196,845,396	
(4) 매도가능금융자산 감소	33,745,000		-	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	-171,253,185,282		-247,997,521,075	
(1) 금융기관예치금의 증가	35,517,080,188		-	
(2) 장단기대여금및기타수취채권의 증가	7,034,936,104		147,138,027,511	
(3) 종속기업 지분증권의 증가	12,029,600,000		37,796,500,000	
(4) 매도가능금융자산의 증가	12,275,000		11,305,000	
(5) 유형자산의 취득	115,653,158,607		62,709,200,582	
(6) 무형자산의 취득	496,635,383		342,487,982	
(7) 기타비유동자산의 증가	509,500,000		-	
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름		**91,815,657,336**		**59,682,046,064**
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	567,515,327,308		422,201,095,004	
(1) 단기차입금의 증가	337,363,926,389		399,569,740,945	
(2) 장기차입금의 증가	14,910,075,000		-	
(3) 유상증자	172,666,232,989		-	
(4) 신주인수권의 행사	42,036,442,980		22,127,256,851	
(5) 정부보조금의 수령	538,649,950		504,097,208	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	-475,699,669,972		-362,519,048,940	
(1) 단기차입금의 상환	390,419,309,011		349,202,811,379	
(2) 장기차입금의 상환	9,127,217,803		42,921,400	
(3) 유동성신주인수권부사채의 상환	76,153,143,158		2,023,316,161	
(4) 유동성장기부채의 상환	-		11,250,000,000	
Ⅳ. 현금의 증가(감소) (Ⅰ+Ⅱ+Ⅲ)		**4,871,279,839**		**-61,775,532,782**
Ⅴ. 기초의 현금		**74,790,079,820**		**137,809,477,483**
Ⅵ. 현금및현금성자산의 환율변동효과		**-2,350,841,056**		**-1,243,864,881**
Ⅶ. 기말의 현금		**77,310,518,603**		**74,790,079,820**

06

제10기 2012년 12월 31일 현재
제9기 2011년 12월 31일 현재

연결재무상태표

단위 | 원

과목	제10기		제9기	
자산				
Ⅰ. 유동자산		**1,784,134,324,904**		**1,879,815,756,149**
1. 현금및현금성자산	147,443,764,908		146,163,128,783	
2. 금융기관예치금	158,590,415,513		133,765,593,016	
3. 매도가능금융자산	60,000		19,030,000	
4. 매출채권	638,858,407,159		741,641,870,729	
5. 단기대여금및기타수취채권	10,084,991,407		17,345,911,940	
6. 재고자산	786,079,052,920		786,783,109,439	
7. 기타유동자산	43,077,632,997		54,097,112,242	
Ⅱ. 비유동자산		**2,996,878,823,643**		**3,044,717,930,028**
1. 금융기관예치금	259,772,312		238,315,126	
2. 매도가능금융자산	182,317,691,700		192,352,917,631	
3. 장기대여금	166,187,177		175,081,964	
4. 유형자산	2,336,398,101,879		2,431,043,381,845	
5. 무형자산	52,445,804,239		58,320,533,906	
6. 투자부동산	262,571,476,765		265,220,021,087	
7. 이연법인세자산	131,099,596,333		63,351,105,224	
8. 기타자산	31,620,193,238		34,016,573,245	
자산총계		**4,781,013,148,547**		**4,924,533,686,177**

06

제10기 2012년 12월 31일 현재
제9기 2011년 12월 31일 현재

연결재무상태표

단위 | 원

과목	제10기		제9기	
부채				
Ⅰ. 유동부채		**2,264,506,886,872**		**2,798,857,296,649**
1. 매입채무	484,458,124,845		684,063,823,226	
2. 단기차입금	1,257,952,839,088		1,223,446,971,994	
3. 유동성신주인수권부사채	-		75,295,108,204	
4. 유동성장기차입금	323,725,427,427		456,082,347,411	
5. 기타지급채무	165,086,985,912		308,019,624,954	
6. 기타유동부채	28,829,967,159		46,203,508,805	
7. 당기법인세부채	4,453,542,441		5,745,912,055	
Ⅱ. 비유동부채		**1,586,382,153,663**		**1,556,176,246,952**
1. 전환사채	149,490,968,173		130,102,177,081	
2. 장기차입금	1,186,126,678,573		1,156,087,185,358	
3. 퇴직급여부채	139,833,349,971		163,383,936,841	
4. 장기종업원급여부채	26,818,493,765		22,104,625,940	
5. 판매보증충당부채	48,669,381,363		46,591,431,554	
6. 기타비유동부채	20,993,406,818		23,457,015,143	
7. 이연법인세부채	14,449,875,000		14,449,875,035	
부채총계		**3,850,889,040,535**		**4,355,033,543,601**
자본				
지배기업의 소유주지분		**810,352,798,399**		**448,767,723,581**
Ⅰ. 자본금		**631,287,990,000**		**531,785,605,000**
Ⅱ. 자본잉여금		**234,831,493,087**		**119,631,202,118**
Ⅲ. 기타자본		**-19,538,444,447**		**-19,538,444,447**
Ⅳ. 기타포괄손익누계액		**26,381,679,277**		**-13,008,281,518**
Ⅴ. 이월결손금		**-62,609,919,518**		**-170,102,357,572**
비지배지분		**119,771,309,613**		**120,732,418,995**
자본총계		**930,124,108,012**		**569,500,142,576**
부채와자본총계		**4,781,013,148,547**		**4,924,533,686,177**

07

제10기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
제9기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지

연결포괄손익계산서

단위 | 원

과목	제10기	제9기
Ⅰ. 매출액	**4,070,643,977,953**	**3,915,875,746,657**
Ⅱ. 매출원가	**-3,039,092,256,170**	**-3,109,732,185,189**
Ⅲ. 매출총이익	**1,031,551,721,783**	**806,143,561,468**
Ⅳ. 판매비와관리비	**-656,205,392,643**	**-612,490,078,897**
Ⅴ. 영업이익	**375,346,329,139**	**193,653,482,571**
Ⅵ. 영업외손익	**-288,985,830,909**	**-172,744,219,023**
1. 기타수익	65,874,953,465	90,055,668,656
2. 기타비용	-172,643,546,052	-98,671,452,625
3. 금융수익	41,238,542,842	55,155,124,775
4. 금융원가	-223,455,781,164	-219,283,559,829
Ⅶ. 법인세이익(비용)차가감전순이익	**86,360,498,230**	**20,909,263,548**
Ⅷ. 법인세이익(비용)	**44,225,738,342**	**-47,763,350,058**
Ⅸ. 당기순손익	**130,586,236,572**	**-26,854,086,510**
Ⅹ. 법인세효과차감후 기타포괄손익	**20,738,092,785**	**-29,053,065,469**
1. 매도가능금융자산평가손익	42,963,533,476	-43,174,355,198
2. 해외사업장 외화환산차이	-6,050,985,839	23,563,495,759
3. 보험수리적손실	-16,174,454,852	-9,442,206,030
Ⅺ. 당기총포괄손익	**151,324,329,357**	**-55,907,151,979**
Ⅻ. 당기순손익의 귀속	**130,586,236,572**	**-26,854,086,510**
지배기업의 소유주지분	123,666,892,906	-33,562,354,339
비지배지분	6,919,343,666	6,708,267,829
XIII. 당기총포괄손익의 귀속	**151,324,329,357**	**-55,907,151,979**
지배기업의 소유주지분	146,882,398,849	-64,995,092,719
비지배지분	4,441,930,508	9,087,940,740
XIV. 지배기업의 소유주지분에 대한 주당손익		
기본주당손익	1,031	-343
희석주당손익	929	-343

08

제10기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
제9기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지

연결자본변동표

단위 | 원

과목	자본금	자본잉여금	기타자본	기타포괄손익누계액	이월결손금	지배기업소유주지분 계	비지배지분	총지분
2011년 1월 1일(전기초)	**466,023,100,000**	**364,386,863,248**	**-20,298,889,518**	**8,982,250,832**	**-426,674,381,069**	**392,418,943,493**	**115,207,226,409**	**507,626,169,902**
당기순손실	-	-	-	-	-33,562,354,339	-33,562,354,339	6,708,267,829	-26,854,086,510
기타포괄손익 :								
매도가능금융자산평가손실	-	-	-	-43,174,355,198	-	-43,174,355,198	-	-43,174,355,198
보험수리적손실	-	-	-	-	-9,442,206,030	-9,442,206,030	-	-9,442,206,030
해외사업장환산차이	-	-	-	21,183,822,848	-	21,183,822,848	2,379,672,911	23,563,495,759
총포괄손익	-	-	-	-21,990,532,350	-43,004,560,369	-64,995,092,719	9,087,940,740	-55,907,151,979
주식할인발행차금	-	-	2,027,514,444	-	-2,027,514,444	-	-	-
종속기업 배당	-	-	-	-	-	-	-4,829,817,527	-4,829,817,527
결손금보전	-	-301,604,098,310	-	-	301,604,098,310	-	-	-
신주인수권행사	19,242,635,000	3,078,255,690	-	-	-	22,320,890,690	-	22,320,890,690
출자전환	46,519,870,000	54,893,446,600	-	-	-	101,413,316,600	-	101,413,316,600
세율변동효과	-	-1,123,265,110	-	-	-	-1,123,265,110	-	-1,123,265,110
종속기업 지분변동			-1,267,069,373			-1,267,069,373	1,267,069,373	-
2011년 12월 31일(전기말)	**531,785,605,000**	**119,631,202,118**	**-19,538,444,447**	**-13,008,281,518**	**-170,102,357,572**	**448,767,723,581**	**120,732,418,995**	**569,500,142,576**
2012년 1월 1일(보고금액)	**531,785,605,000**	**119,631,202,118**	**-19,538,444,447**	**-13,008,281,518**	**-170,102,357,572**	**448,767,723,581**	**120,732,418,995**	**569,500,142,576**
당기순이익	-	-	-	-	123,666,892,906	123,666,892,906	6,919,343,666	130,586,236,572
기타포괄손익 :								
매도가능금융자산평가이익	-	-	-	42,963,533,476	-	42,963,533,476	-	42,963,533,476
보험수리적손실	-	-	-	-	-16,174,454,852	-16,174,454,852	-	-16,174,454,852
해외사업장환산차이	-	-	-	-3,573,572,681	-	-3,573,572,681	-2,477,413,158	-6,050,985,839
총포괄손익	-	-	-	39,389,960,795	107,492,438,054	146,882,398,849	4,441,930,508	151,324,329,357
신주인수권행사	36,363,705,000	5,672,737,980	-	-	-	42,036,442,980	-	42,036,442,980
유상증자	63,138,680,000	109,527,552,989	-	-	-	172,666,232,989	-	172,666,232,989
종속기업 배당	-	-	-	-	-	-	-5,403,039,890	-5,403,039,890
2012년 12월 31일(당기말)	**631,287,990,000**	**234,831,493,087**	**-19,538,444,447**	**26,381,679,277**	**-62,609,919,518**	**810,352,798,399**	**119,771,309,613**	**930,124,108,012**

09

제10기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
제9기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지

연결현금흐름표

단위 : 원

과목	제10기		제9기	
Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름		**163,380,097,917**		**46,995,892,762**
1. 영업으로부터 창출된 현금	343,735,902,808		192,331,074,990	
(1) 당기순손익	130,586,236,572		-26,854,086,510	
(2) 비현금항목의 조정	490,829,830,583		512,700,886,131	
(3) 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	-277,680,164,347		-293,515,724,631	
2. 이자의 수취	4,375,860,304		1,875,217,763	
3. 이자의 지급	-160,483,997,366		-138,435,861,260	
4. 배당금의 지급	-5,403,039,890		-4,829,817,527	
5. 법인세의 납부	-18,844,627,939		-3,944,721,204	
Ⅱ. 투자활동으로 인한 현금흐름		**-207,804,975,663**		**-119,281,597,221**
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	40,227,369,279		7,384,472,948	
(1) 금융기관예치금의 감소	17,884,446,554		2,240,520,000	
(2) 장·단기대여금및기타수취채권의 감소	98,386,078		3,000,000	
(3) 기타투자자산의 감소	80,934,306		4,000,000	
(4) 유형자산의 처분	20,606,413,860		4,944,107,552	
(5) 기타비유동자산의 감소	1,557,188,481		192,845,396	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	-248,032,344,942		-126,666,070,169	
(1) 금융기관예치금의 증가	46,581,353,409		16,812,415,104	
(2) 단기대여금및기타수취채권의 증가	91,924,889		37,341,763	
(3) 유형자산의 취득	192,370,112,515		108,282,944,688	
(4) 무형자산의 취득	1,391,036,318		729,981,050	
(5) 기타비유동자산의 증가	617,496,378		51,359,534	
(6) 기타투자자산의 증가	6,980,421,433		752,028,030	
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름		**50,500,132,382**		**-72,283,128,345**
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	1,421,843,571,128		849,356,134,983	
(1) 단기차입금의 증가	1,150,258,738,719		610,968,066,336	
(2) 장기차입금의 증가	56,343,506,490		215,496,983,978	
(3) 신주인수권의 행사	42,036,442,980		22,386,987,461	
(4) 정부보조금의 수령	538,649,950		504,097,208	
(5) 유상증자	172,666,232,989		-	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	-1,371,343,438,746		-921,639,263,328	
(1) 단기차입금의 상환	1,096,358,017,583		530,602,287,105	
(2) 유동성신주인수권부사채의 상환	76,153,143,158		2,023,316,161	
(3) 유동성장기부채의 상환	193,562,836,360		385,600,043,012	
(4) 장기차입금의 조기상환	5,269,441,645		3,153,886,440	
(5) 주식할인발행차금	-		259,730,610	
Ⅳ. 환율차이에 의한 변동		**-2,443,777,455**		**2,187,637,576**
Ⅴ. 현금의 증가(감소) (Ⅰ+Ⅱ+Ⅲ+Ⅳ)		**3,631,477,181**		**-142,381,195,228**
Ⅵ. 기초의 현금		**146,163,128,783**		**289,823,356,041**
Ⅶ. 현금및현금성자산의 환율변동효과		**-2,350,841,056**		**-1,279,032,030**
Ⅷ. 기말의 현금		**147,443,764,908**		**146,163,128,783**

10

감사의 감사보고서

본 감사는 금호타이어 주식회사의 감사로서 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지 제10기 사업연도의 회계 및 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고 합니다.

1. 감사방법의 개요
회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀하게 검토하였습니다.
감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사하였습니다.
업무감사를 위하여는 이사회의 업무보고, 손익보고, 품질회의 등 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였습니다.

2. 재무상태표, 손익계산서 및 현금흐름표에 관한 사항
재무상태표, 손익계산서 및 현금흐름표는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산, 손익상태 및 현금흐름을 정확하게 표시하고 있습니다.

3. 이익잉여금처분계산서에 관한 사항
이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하고 또한 회사 재산의 상태, 기타 사정에 비추어 타당하게 작성되어있습니다.

4. 영업보고서에 관한 사항
영업보고서는 법령 및 정관에 따라서 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

2013년 3월

감사위원회 위원장 박병엽
위원 신상민
위원 박명재

11

외부감사인의 감사보고서

금호타이어주식회사
주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 금호타이어주식회사의 2012년 12월 31일 현재의 재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는 것입니다. 비교 표시된 2011년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 재무제표는 타감사인이 감사하였으며 동 감사인의 2012년 3월 22일 자 감사의견은 적정의견이었습니다.

본 감사인은 한국회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 재무제표가 중요하게 왜곡 표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 본 감사인에게 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 금호타이어주식회사의 2012년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

감사의견에 영향을 미치지 않는 사항으로서 재무제표에 대한 주석 33에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2010년 5월 31일 자로 회사의 채권금융기관협의회와 경영정상화 계획 이행 약정을 체결하였습니다. 만약 회사의 경영정상화계획을 이행하기 위한 자구계획에 차질이 있어서 회사가 계속기업으로서 존속하기 어려운 경우에는 회사의 자산과 부채를 정상적인 영업활동과정을 통하여 장부금액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있으며, 이로 인해 발생될 수도 있는 자산의 손상과 부채의 증감 등의 금액 및 분류표시와 관련 손익항목에 대한 수정사항은 재무제표에 반영되어 있지 않습니다.

2013년 3월 21일

서울시 영등포구 여의도동 10-2
한영회계법인
대표이사 권승화

○ 이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

12

외부감사인의 연결감사보고서

금호타이어주식회사
주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 금호타이어주식회사와 그 종속기업의 2012년 12월 31일 현재의 연결재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표를 감사하였습니다. 이 연결재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 연결재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 연결재무제표에 대하여 의견을 표명하는 것입니다. 비교 표시된 2011년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연결재무제표는 타감사인이 감사하였으며 동 감사인의 2012년 3월 22일 자 감사의견은 적정의견이었습니다.

본 감사인은 한국회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 연결재무제표가 중요하게 왜곡 표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 본 감사인에게 요구하고 있습니다. 감사는 연결재무제표의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 연결재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 연결재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 연결재무제표는 금호타이어주식회사와 그 종속기업의 2012년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

감사의견에 영향을 미치지 않는 사항으로서 연결재무제표에 대한 주석 32에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2010년 5월 31일 자로 회사의 채권금융기관협의회와 경영정상화계획 이행 약정을 체결하였습니다. 만약 회사의 경영정상화계획을 이행하기 위한 자구계획에 차질이 있어서 회사가 계속기업으로서 존속하기 어려운 경우에는 회사의 자산과 부채를 정상적인 영업활동과정을 통하여 장부금액으로 회수하거나 상환하지 못할 수도 있으며, 이로 인해 발생될 수도 있는 자산의 손상과 부채의 증감 등의 금액 및 분류표시와 관련 손익항목에 대한 수정사항은 연결재무제표에 반영되어 있지 않습니다.

2013년 3월 21일

서울시 영등포구 여의도동 10-2
한영회계법인
대표이사 권승화

○ 이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

GLOBAL NETWORK

SEOUL OFFICE

서울특별시 종로구 신문로 1가 115번지 금호아시아나 본관

PLANTS

01. 광주공장
광주광역시 광산구 소촌동 555 (본사)

02. 곡성공장
전라남도 곡성군 압면 서봉리 145

03. 평택공장
경기도 평택시 포승면 내기리 679-15

04. NANJING KUMHO TIRE CO., LTD.
418 HEYAN ROAD, NANJING, JIANGSU, CHINA

05. NANJING KUMHO TIRE CO., LTD.TBR PLANT
NO.1 XINJINHULU, GAOXINQU, NANJING,
JIANGSU, CHINA

06. KUMHO TIRE (TIANJIN) CO., INC.
NO. 333 ZHONGNAN, 2ST. TEDA, TIANJIN, CHINA

07. KUMHO TIRE (CHANGCHUN) CO., INC.
NO. 677 JINHU ROAD, CHANGCHUN, CHINA

08. KUMHO TIRE (VIETNAM) CO., LTD.
GCN, MY PHUOC3, INDUSTRIAL PARK, BEN CAT DIST.,
BINH DUONG PROVINCE, VIETNAM

R&D CENTERS

01. 광주연구소
광주광역시 광산구 소촌동 555

02. KATC(U.S.A.)
KUMHO TIRE AMERICA TECHNICAL CENTER 711 KUMHO
DRIVE, AKRON, OHIO 44333, USA

03. KECT(GERMANY)
KUMHO TIRE EUROPE TECHNICAL CENTER
STARKENBURG STRASSE 10, 64546,
MOERFELDEN-WALLDORF, GERMANY

04. KCTC(CHINA)
NO.49 XINYE 3 STREET, THE WEST ZONE OF TEDA,
TIANJIN, CHINA

OVERSEAS SALES CORPORATIONS

01. KUMHO TIRE U.S.A., INC.
10299 6TH STREET RANCHO CUCAMONGA,
CA 91730 U.S.A.
TEL. 1-909)428-3999 / FAX. 1-909)428-3992(3)(5)

02. KUMHO TIRE EUROPE GMBH
BRUESSELER PLATZ 163067,
OFFENBACH AM MAIN GERMANY
TEL. 49-69)943318(0) / FAX. 49-69)490-069

03. KUMHO TYRE (U.K.) LTD.
6TH FLOOR NINE SUTTON COURT ROAD
SUTTON,SURREY SM1 4SZ, UK
TEL. 44-020)8915-0627(5) / FAX. 44-020)8661-2771

04. KUMHO TIRE FRANCE S.A.S
BAT LE ART'VAL, PARIS NORD 2 9 RUE DES TROIS
SOEURS BP 42030 VILLEPINTE 95912 ROISSY C.D.G.
CEDEX, FRANCE
TEL. 33-01)4938-0538 / FAX. 33-01)4938-0895

05. KUMHO TIRE CANADA, INC.
UNIT260 - 4011 VIKING WAY RICHMOND B.C V6V 2K9
TEL. 1-604)241-4142 / FAX. 1-604)241-5591

06. KUMHO TIRE JAPAN, INC.
DAISAN NAGAOKA BLDG 6F, 2-13-4 HATCHOBORI,
CHUO-KU, TOKYO, JAPAN
TEL. 81-3)3553-4060 / FAX. 81-3)3553-4070

07. KUMHO TYRE AUSTRALIA PTY., LTD
LEVEL 2, UNIT 214 VERSATILE, 29-31 LEXINGTON DRIVE
BELLA VISTA NSW 2153 P.O. BOX 6199 BAULKHAM HILLS
SW 2153 AUSTRALIA
TEL. 61-2)9912-9800 / FAX. 61-2)9912-9830

08. KUMHO TIRE VINA CO., LTD
OFFICE # 409, 39 LE DUAN STREET, DISTRICT 1, KUMHO
ASIANA PLAZA, HO CHI MINH CITY, VIETNAM
TEL. 84-8)3829-5059 / FAX. 84-8)3829-5383

09. KUMHO TIRE CHINA CO., INC.
0-31F, BLK A, NO 391 GUIPING RD., NEW CAOHEJING
INTERNATIONAL BUSINESS CENTER, XUHUI DISTRICT,
SHANGHAI,CHINA
TEL. 86-21) 61391100/ FAX86-21) 61391416

OVERSEAS BRANCHES & OFFICES

01. GRAZ
STRASSGANGERSTRASSE 291, 8053 GRAZ, AUSTRIA
TEL. 43-316)2853-6201 / FAX. 43-316)285-655

02. MOSCOW
OFFICE 604, ENTRANCE 3, WORLD TRADE CENTER
KRASNOPRESNENSKAYA NAB.12,
123610 MOSCOW, RUSSIA
TEL/FAX. 7)495-258-1133

03. MILANO
VIA TORINO 25 CENTRO DIREZIONALE SUMMIT A-1
20063 CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI), ITALY
TEL. 39-02)9210-6688 / FAX. 39-02)9210-7523

04. MADRID
A-6, KM 24(DIRECCION MADRID) COMPLEJO EUROPA
EMPRESARIAL EDIFICIO LONDRES, PLANTA 1 OFICINA
428230 - LAS ROZAS, MADRID, SPAIN
TEL. 34-91)636-6630 / FAX. 34-91)636-6631

05. TORONTO
UNIT B, 6430 KENNEDY RD. MISSISSAUGA, ON L5T 2Z5
TEL. 1-905)564-0882 / FAX. 1-905)564-8930

06. MEXICO CITY
BOSQUES DE CIRUELOS NO. 140, PISO 12, DEPT. 1204.
COL. BOSQUES DE LAS LOMAS C.P. 11700 MEXICO, D.F.
TEL. 52-55)5251-7617 / FAX. 52-55)5251-3149

07. PANAMA
EDIF. PLAZA OBARRIO OFICINA 304 AVE. SAMUEL
LEWIS Y CALLE SANTA RITA, PANAMA, REP. DE PANAMA
TEL. 507)209-6750(1) / FAX. 507)209-6754

08. SAO PAULO
RUA. FLORIDA 1758, CJ32, CEP: 04565-001,
SAO PAULO, SP, BRAZIL
TEL. 55-11)5102-4748 / FAX. 55-11)5102-2852

09. SANTIAGO
AVE.NUEVA TAJAMAR 481,OFICINA 1003, TORRE
SUR,WORLD TRADE CENTER,LAS CONDES,
SANTIAGO, CHILE
TEL. 56-2)657-2130(1) / FAX. 56-2)657-2133

10. SINGAPORE
22MALACCA STREET 07-01 A, ROYALBROTHERS
BUILDING, SINGAPORE
TEL. 65-6536-3852 / FAX. 65-6536-3875

11. KUALA LUMPUR
UNIT 9 LEVEL 23, PREMIER SUITES 1 MONT KIARA NO. 1
JALAN KIARA, 50480 KUALA LUMPUR MALAYSIA
TEL. 60-16-219-2314

12. DUBAI
OFFICE NO 339, OFFICE TOWER 4, GHURAIR CITY,
DEIRA, DUBAI
TEL. 971-4)299-9765 / FAX. 971-4)299-9525

13. ISTANBUL
INSIRAH YOKUSU ANADOLU APT. 13/2 34342
BEBEK-ISTANBUL/TURKEY
TEL. 90-212)263-6618 / FAX. 90-212)263-6628

14. JEDDAH
FLAT NO. 504, AL WALED CENTER, KHALED AL WALEED
STREET, AL SHARAFEYA DISTRICTION, JEDDAH, KSA
TEL. 966-2)650-0878(EXT.103) / FAX. 966-2)652-2899

15. CAIRO
FLAT NO. 183-B, 18TH FLOOR GHADET EL-MAADI
TOWER, NILE CORNISHE CAIRO, EGYPT
TEL. 20-2)2525-6128 / FAX. 20-2)2528-1353

16. JOHANNESBURG
7, LIME STREET,BRYANSTON EXT.3, RANDBURG, SOUTH
AFRICA P.O.BOX: 781030 SANDTON 146,SOUTH AFRICA
TEL. 27-11)462-8559 / FAX. 27-11)462-2562

17. BANGKOK
55 WAVE PLACE BUILDING, 9TH FLOOR, UNIT 9.08,
WIRELESS ROAD, PATHUMWAN,
BANGKOK 10330, THAILAND
TEL. 66-2)253-3911-2 / FAX. 66-2)253-3913